

人事評価表サンプル プロセス評価 & 目標管理の例

人事考課表（営業 一般職）						対象期間	
						年 月 日～ 年 月 日	

被考課者	所属	等級	役職	勤続	氏名	一次考課者	
						二次考課者	

考課項目	定義	主要な評価ポイント	評価ウェイト	自己評価		一次考課		二次考課	
				評点	考課点数	評点	考課点数	評点	考課点数
情報評価	規律性	社内ルール、指示事項の遵守度合い	7.5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	責任性	自分に与えられた仕事をやり遂げる姿勢	7.5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	協調性	他のメンバーとの協力姿勢	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	積極性	自己啓発、業務改善、職務範囲の拡大への姿勢	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
プロセス評価	仕事の質丁寧さ	仕事の正確性、信頼性、丁寧さ	10 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	仕事の量スピード	仕事をこなす量、速さ、期限遵守度	10 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
能力評価	業務知識技能	業務に必要な知識、技能の習得度合い	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	理解判断力	文章や指示事項を正確に捉え、状況判断できる能力	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	表現力プレゼン力	伝えるべきことを文章や口頭で正確に伝える能力	10 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	創意工夫力	仕事の進め方を変えて改善していく能力	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小計			70 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

項目	評価割合	自己評価		一次評価		二次評価	
		評点	考課点数	評点	考課点数	評点	考課点数
販売数量前年対比率	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
販売数量目標達成率	5 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
販売数量前年対増加数	10 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小計	20 %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

点	プロセス評価基準	業績評価基準	
		前年対比率	目標達成率
5	非常に優れている 上位等級レベル	前年対比率: 108%以上 増加数: 9万円以上	目標達成率: 100%以上
4	優れている 期待水準を上回る	前年対比率: 103%以上108%未満 増加数: 3万円以上9万円未満	目標達成率: 93%以上100%未満
3	標準 期待水準レベル	前年対比率: 100%以上103%未満 増加数: 前年以上3万円未満	目標達成率: 85%以上93%未満
2	劣る 期待水準を下回る	前年対比率: 95%以上100%未満 増加数: マイナス6万円以上前年未満	目標達成率: 80%以上85%未満
1	非常に劣る 下位等級レベル	前年対比率: 95%未満 増加数: マイナス6万円未満	目標達成率: 80%未満

業績目標達成に向けた活動 (活動内容、時期、回数などを具体的に記載)		達成度評価 (期末に記入)				
本人コメント	ウェイト					
	%		一次 評点	二次 評点	考課 点数	
	0		0	0	0	
	難易度	上司コメント (一次考課者、二次考課者)				
高		一次 評点	二次 評点	考課 点数		
中		0	0	0		
低						
業績目標達成に向けた活動 (活動内容、時期、回数などを具体的に記載)		達成度評価 (期末に記入)				
本人コメント	ウェイト					
	%		一次 評点	二次 評点	考課 点数	
	0		0	0	0	
	難易度	上司コメント (一次考課者、二次考課者)				
高		一次 評点	二次 評点	考課 点数		
中		0	0	0		
低						
業績目標達成に向けた活動 (活動内容、時期、回数などを具体的に記載)		達成度評価 (期末に記入)				
本人コメント	ウェイト					
	%		一次 評点	二次 評点	考課 点数	
	0		0	0	0	
	難易度	上司コメント (一次考課者、二次考課者)				
高		一次 評点	二次 評点	考課 点数		
中		0	0	0		
低						
目標管理合計	自己評価	0	一次考課	0	二次考課	0

*1 目標管理合計ウェイトは10%とすること。

*2 目標は最低でも2項目は設定すること。

*3 難易度には○をつけること。(難易度に応じた評価をすること。)

特別加減点 (±5点以内)	<理由>
------------------	------

* 特別加減点は上司が記入すること。

自己評価 合計	一次考課 合計	二次考課 合計	最終評価
0.0	0.0	0.0	D

最終評価	S	85点以上	A	70点以上85点未満	B+	65点以上70点未満	B	60点以上65点未満	B-	55点以上60点未満	C	40点以上55点未満	D	40点未満
------	---	-------	---	------------	----	------------	---	------------	----	------------	---	------------	---	-------